

## **Aan iedereen die betrokken is bij sc Heerenveen**

Het Stichtingsbestuur van sc Heerenveen (het SB) voelt zich helaas geroepen om van haar principe af te wijken om niet publiekelijk te reageren op zaken die in principe intern moeten worden afgewikkeld. Naar de mening van het SB is dit noodzakelijk om tot een juiste oplossing te kunnen komen, zoals ook door Riemer van der Velde en Foppe de Haan wordt gevraagd. Door een toelichting te geven op de bestuursstructuur van sc Heerenveen, de visie van het SB op de positie van de voorzitter van de One Tier Board (de OTB) en “de Chinese investeerders”, verwacht het SB de onjuiste beeldvorming die (bij de buitenwacht) terzake is ontstaan te kunnen ophelderen. Dit inzicht is nodig om met elkaar te kunnen komen tot een eensgezinde oplossing, geaccepteerd door allen betrokken bij sc Heerenveen.

Wij willen u daarom langs deze weg op de hoogte brengen van onze visie op de onderwerpen:

1. De bestuursstructuur van sc Heerenveen
2. De positie van de voorzitter van de OTB
3. Chinese investeerders
4. Het verdere traject

### **1. De bestuursstructuur van sc Heerenveen**

Ten onrechte wordt hier en daar het beeld gecreëerd dat sc Heerenveen door 17 mensen wordt bestuurd. De leiding van sc Heerenveen berust bij een 7-koppig bestuur (de OTB) bestaande uit 3 personen die dagelijks met de club bezig zijn en 4 personen die belast zijn met het toezicht op deze personen. De 3 personen die dagelijks met de club bezig zijn, te weten Wim Dijk (Commerciële zaken), Hans Vonk (Technische Zaken) en Ben Takkenberg (Algemene Zaken&Veiligheid) zijn de zogenoemde uitvoerenden van het OTB. Jelko van der Wiel (voorzitter), Egon Diekstra (Commerciële Zaken), Jaap Schuurmans (Technische Zaken) en Geert Pieter Vermeulen (Algemene Zaken) zijn de niet-uitvoerenden die toezicht houden op de uitvoerenden.

Het Stichtingsbestuur (SB), bestaande uit 10 personen, waar van 7 aangewezen door alle achterbannen (onder andere sponsors, supporters en vrijwilligers) beheert de aandelen van de club en is verantwoordelijk voor de benoeming en ontslag van de OTB leden, goedkeuring van de beleidsplannen, begroting en jaarrekening en bewaken van de KNVB licentie. Daarnaast heeft het SB een doorslaggevende stem in een aantal fundamentele bestuursbesluiten waaronder de tenaamstelling van de club, het shirt van de club en het recht om de aandelen aan derden te verkopen. Deze laatste onderwerpen vereisen unanimitéit als het gaat om verandering ten opzichte van de bestaande situatie.

Het SB heeft begin deze zomer de Commissie Vaessen/Koopmans (de Commissie) gevraagd deze structuur na 2 jaar te evalueren. De Commissie komt tot de conclusie dat de OTB in het begin moest wennen aan de rolverdeling binnen de OTB. Een OTB dient als één orgaan op te treden. Beslissingen, ook als deze niet unaniem doch slechts met meerderheid zijn genomen, dienen door alle 7 leden te worden geaccepteerd. Dit bleek in de afgelopen 2 jaar niet altijd het geval te zijn geweest. Volgens de Commissie vervult het Stichtingsbestuur haar rol op een adequate wijze en op een manier die past bij de verantwoordelijkheden die zij heeft. De wijze waarop de vergaderingen en overleggen met andere organen plaats vinden geeft aan alle achterbannen voldoende ruimte om invloed uit te oefenen op het beleid van de club. Op basis van vorenstaande evaluatie ziet de commissie geen aanleiding om in de OTB-structuur van sc Heerenveen verandering aan te brengen. Het SB deelt deze visie.

## **2. De positie van de voorzitter van de One Tier Board (OTB)**

In september 2014 heeft het SB naar de OTB haar zorg uitgesproken over het gebrek aan voortgang op een aantal belangrijke dossiers waaronder het opstellen van een beleidsdocument met bijbehorende begroting, de huur van de accommodatie en een dossier over een dispuut met een derde partij. Daarnaast was de zichtbaarheid van de OTB naar de buitenwacht volgens het SB voor verbetering vatbaar. Het OTB heeft hierop een interne evaluatie gemaakt en een verbeterplan opgesteld.

In februari 2015 stelde het SB vast dat nog weinig progressie was geboekt. Gezien de financiële situatie bij de club, een erfenis van het vorige bestuur, was een langer uitstel niet meer acceptabel. Het SB heeft dit aan het OTB meegedeeld. Het OTB heeft opnieuw de zaken geëvalueerd en een meerderheid van de OTB kwam in april van 2015 met het advies om tot vervanging van de voorzitter Jelko van der Wiel over te gaan. Zijn stijl van leidinggeven, die in de beginperiode van het aantreden van het OTB succesvol mag worden genoemd, was in hun ogen minder geschikt voor de oplossing van de geldende problemen en een belemmering voor verdere verbetering.

Het SB heeft de situatie geanalyseerd en kwam unaniem tot dezelfde conclusie. Uit zorgvuldigheid naar de persoon van de voorzitter heeft het SB de Commissie Vaessen/Koopmans verzocht, naast de hiervoor beschreven analyse van de OTB-structuur, tevens een beoordeling van de positie van de voorzitter te maken. De bevindingen van de Commissie kwamen in grote lijnen overeen met de visie van het SB. Het rapport van de Commissie is medio augustus 2015 met het SB besproken. Het SB heeft vervolgens een voorstel uitgewerkt hoe verder te gaan met de OTB. In dit voorstel zou geen der leden van de OTB hoeven te vertrekken en zou aan het eind van de respectievelijke zittingsperiodes een eventuele vervanging aan de orde komen. Door een herverdeling van de taken zou weer de noodzakelijke vooruitgang op de eerdergenoemde punten kunnen worden gemaakt en zou een rolverdeling binnen de OTB ontstaan zoals die oorspronkelijk was bedoeld. Daarmee zou bijvoorbeeld de rol van voorzitter van de OTB weer meer in lijn komen met de beoogde rol als toezichthouder en coördinator op wezenlijke dossiers/ontwikkelingen.

Begin september is het voorstel van het SB met de OTB besproken. Helaas kon de OTB niet eensluidend met dit voorstel instemmen, waarna een minderheid van de OTB, waaronder Jelko van der Wiel, heeft aangegeven met een tweetal leden binnen de OTB niet verder te willen werken. Daar heeft het SB kennis van genomen.

Het SB heeft zich gebogen over een nieuw voorstel. Daarvoor zou het SB op vrijdag 25 september bij elkaar komen. Op woensdag 23 september werd het SB door Omrop Fryslân de vraag voorgelegd of het klopte dat Jelko van der Wiel en Wim Dijk zouden worden ontslagen. Dit bericht is door het SB als "apert onjuist" gekwalificeerd, maar desondanks werd het in de media als een feit gepubliceerd. Vervolgens heeft zich een media oorlog ontketend.

Het SB heeft zich steeds op het standpunt gesteld dat een ieder die sc Heerenveen mag dienen zich in het belang van de club onthoudt van gedrag dat de club schade kan bezorgen. Wij hebben daarom ook nooit gereageerd op alle beschuldigingen die via de media over de club en haar medewerkers zijn geuit. De wijze waarop Jelko van der Wiel zich de laatste weken in de media heeft geuit, heeft geleid tot het voornemen hem als voorzitter van de OTB te schorsen. In verband met de daarvoor geldende wettelijke termijnen kon deze schorsing pas op 10 oktober ingaan. Als gevolg van de zeer vervelende en niet bij sc Heerenveen passende omstandigheden waarin voorzitter Anne Hettinga in de tussentijd terecht is gekomen, heeft het SB besloten de Algemene Vergadering waarin de schorsing op de agenda stond, met enkele dagen uit te stellen. Anne Hettinga is inmiddels zoals bekend vanwege ernstige bedreigingen richting zijn persoon afgetreden als voorzitter van het SB.

### **3. Chinese investeerders**

Hierover kunnen wij kort zijn. Het staat leden van de OTB vrij om onderzoek te doen naar de mogelijkheden om de financiële positie van sc Heerenveen te verbeteren. Naar wij hebben begrepen is het stadium waarin de verkenningen waarop in de media wordt gedoeld, als prematuur te kwalificeren. Mocht het zo zijn dat de in de pers beschreven doemscenario's uiteindelijk ter goedkeuring op het bord van het SB zouden belanden (hetgeen tot nu toe niet het geval is geweest), dan zal het SB deze doemscenario's direct blokkeren. Het SB gaat over dit soort fundamentele keuzes (zie hiervoor) en zal vanzelfsprekend altijd proberen te voorkomen dat dit soort doemscenario's waarheid worden. Een ieder die bestuurlijk bij sc Heerenveen betrokken is weet dat dit het geval is. Dat dit punt desondanks in de media op de bekende wijze is opgeblazen past nadrukkelijk niet bij sc Heerenveen. Het schaadt namelijk de club in ernstige mate maar ook personen die met volle overgave en uiterst professioneel sc Heerenveen dienen.

### **4. Het verdere traject**

Vanaf het moment dat duidelijk is geworden dat het functioneren van Jelko van der Wiel als voorzitter van de OTB ter discussie staat, heeft het SB getracht een zo groot mogelijk draagvlak te creëren voor eventueel te nemen beslissingen. Zorgvuldigheid gaat in deze voor snelheid. Geregelde afstemming met bijvoorbeeld Riemer van der Velde heeft hier onderdeel van uitgemaakt.

Ook in de huidige fase neemt het SB de input van de clubiconen serieus – aan de oproep van maandag jl. in de Leeuwarder Courant zal dan ook gehoor worden gegeven, hoewel het de verwachting is dat dit geen eenvoudige zaak zal zijn. Het mag duidelijk zijn dat eensgezindheid binnen de OTB momenteel nog ver weg lijkt.

Mocht blijken dat de OTB niet meer als eenheid aan een succesvol sc Heerenveen kan werken, dan zullen helaas andere maatregelen moeten worden genomen, want het handhaven van de huidige situatie is in ieder geval geen optie. Die conclusie mag inmiddels voor iedereen helder zijn.

Was getekend: Stichtingsbestuur sc Heerenveen